

블록체인

# NEXT GENERATION

한국블록체인학회 학술대회 및 워크샵

...

산업체

“산업별 사례 고찰을 통한 블록체인의 현재와 미래”



오세현

SK C&C, 한국블록체인오픈포럼 회장

## 산업별 사례 고찰을 통한 블록체인의 현재와 미래



2017.11.24

SK(주) 오 세 현 전무  
sehyeonoh@sk.com



목 차

1. 블록체인의 이해
  - 1.1 블록체인의 특징
  - 1.2 Public vs. Private
2. 블록체인 시장 동향
  - 2.1 글로벌 산업별 동향
  - 2.2 국내 산업별 동향
3. 블록체인 적용 Approach
4. 블록체인 BM 발전 전망

## 1. 블록체인의 이해

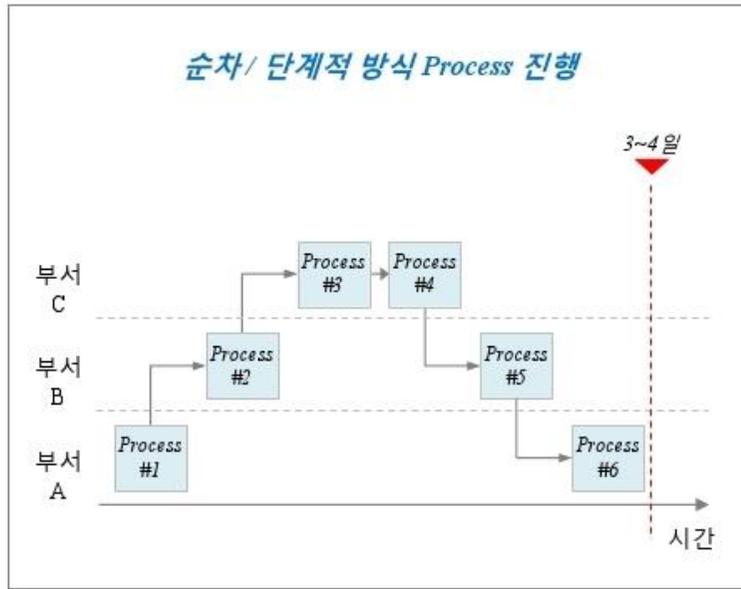
## 1.1 블록체인의 특징

블록체인은 비즈니스의 기본인 신뢰를 기술에 담아냄으로써 다양한 이해관계자간의 신속하고 효율적인 거래를 가능하게 함

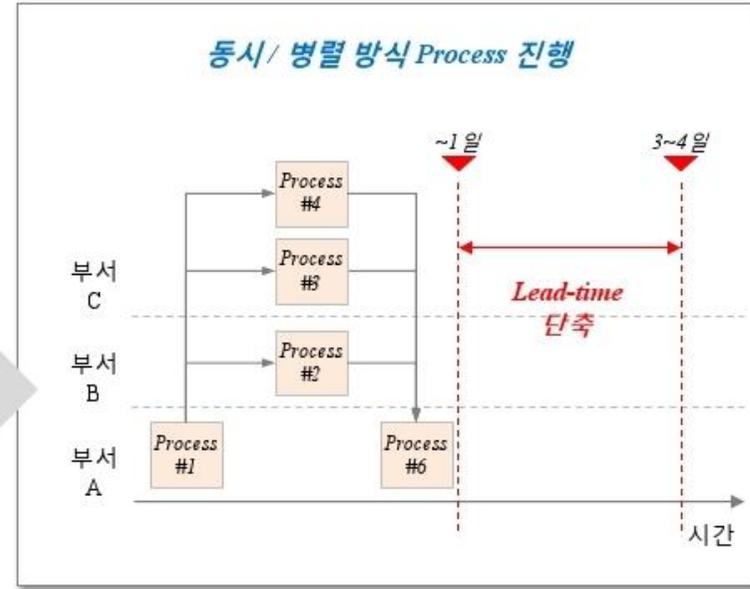
적용 유형	적용 가치
신뢰도 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 투명성과 불변성 - 모든 정보는 이해당사자에 공유되고 데이터의 위/변조 불가</li> <li>□ 영속성과 신뢰성 - 분산 네트워크상에 저장되는 정보는 중앙 집중 방식에 비해 악의적인 공격과 장애에 안전</li> <li>□ 정보의 자기결정권 강화 - 자신의 정보와 유통을 직접 통제</li> </ul>
Latency 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 빠른 업무 처리 - 정보의 거래 / 공유 구조 단순화로 업무 적시성 확보</li> <li>□ 생태계 단순화 - 모든 거래가 하나의 블록체인 원장으로 공유되어 여러 장부 관리에 따른 검증과 프로세스 복잡도 감소</li> </ul>
확장성	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 기존의 Silo한 Legacy의 손쉬운 연결을 통해 확장성 제공 - 분절된 시스템에 블록체인을 활용하여 하나의 시스템 처럼 운영 가능 - 인수 / 합병, 서비스 제휴와 같은 Biz. 확장 시 시스템 간 연결성 제공</li> </ul>
중간자 역할 축소	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 제3자(Middleman)없이도 거래의 신뢰성 보장 - 사전에 정의된 명령어(Smart Contract)에 의한 거래 가능</li> <li>□ 거래 비용 절감 - 중간자의 개입에 따른 간접비를 없앴으로써 거래수수료의 획기적 감소</li> </ul>

[Back up] Latency 개선 (Lead time 단축)

순차적 / 단계적 업무 처리 Process에서 동시 / 병렬 방식의 Process 구조 변화로 Latency 획기적 개선



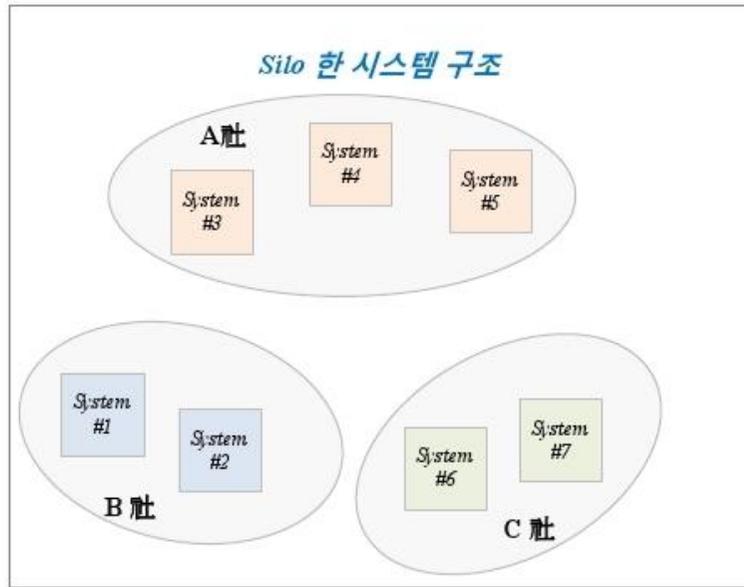
- 프로세스 단계별 정보 공유, 순차적 업무 처리 구조



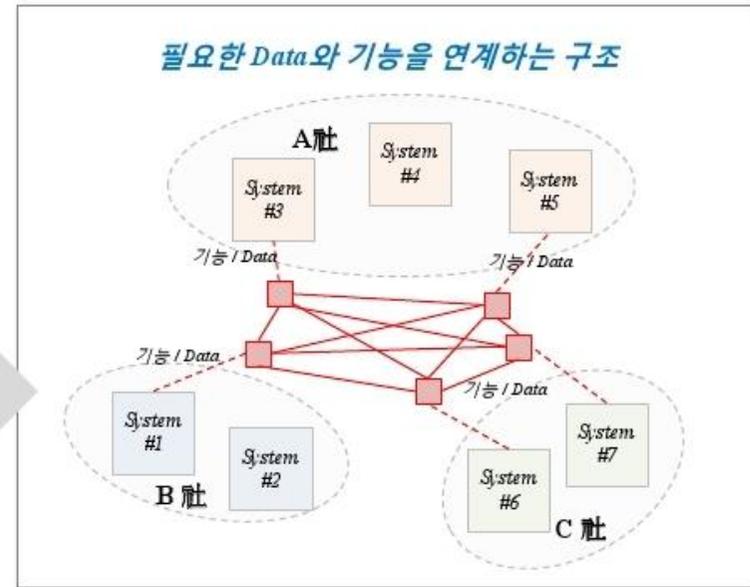
- 실시간 정보 공유, 병렬적 업무 처리를 통한 Latency 개선, 프로세스 단순화 (e.g 부동산 거래)

[Back up] 블록체인을 통한 Silo 시스템 연계 / 확장

Silo 하게 분산된 시스템을 필요한 기능과 정보를 연계하여 하나의 시스템 처럼 운용 가능



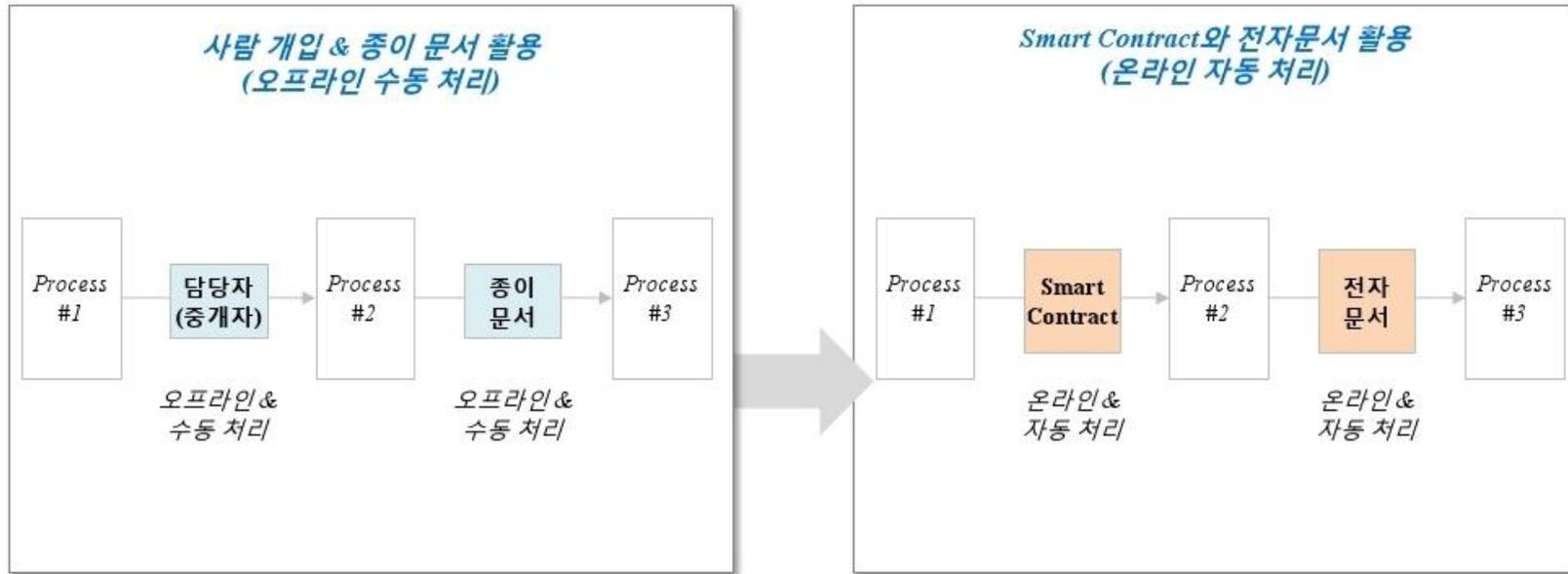
- 각 회사별 시스템별 Silo한 기능과 DB 구성
- 시스템간 업무 연계와 Data 공유에 한계 존재



- 기존의 Legacy 시스템과 DB는 그대로 유지
- 블록체인을 통해 시스템간 필요한 Data와 기능을 연결 함으로 하나의 시스템처럼 운영  
→ “Shadow ledger”

[Back up] 중간자 역할 Digital 화 (Smart Contract 활용)

사람의 개입과 오프라인 업무를 축소하여, 업무처리의 오류를 최소화 하고 자동화된 처리를 통한 효율성을 개선



- 담당자의 경험과 수작업에 의한 업무 처리 (오류와 실수의 발생 가능성 존재)
- 종이문서를 통한 업무 처리 (오프라인 작업)

- Smart Contract (Code & Rule) 기반 자동화된 처리로 효율성 개선과 오류 최소화
- 전자문서를 통한 업무 처리 (온라인 작업)

## 1. 블록체인의 이해

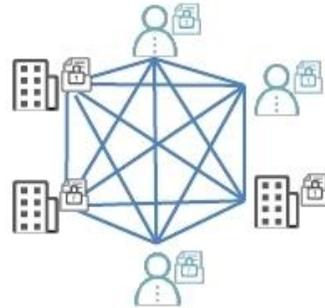
## 1.2 Public vs. Private

블록체인은 네트워크 구성 방식에 따라 Public과 Private로 구분되며, Public은 Digital Currency의 기반으로, Private는 Enterprise용 솔루션으로 활용됨

## Public 블록체인

Public  
Blockchain

- 동일한 권한과 역할을 보유
- 참여자 익명성 보장

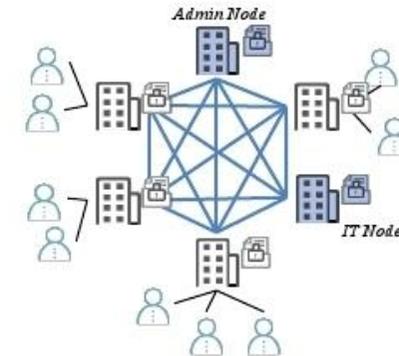


- 누구나 블록체인 네트워크에 참여가 가능하며 참여자의 익명성 보장  
→ 별도의 인증 없이 네트워크 참여
- 모든 네트워크 참여자가 동일한 역할과 기능을 수행  
- 거래내역 보관, 검증
- 네트워크 참여자의 'Computing Power'의 경쟁을 통한 거래 검증 수행
- 사례 : 비트코인, 이더리움

## Private 블록체인

Private  
Blockchain

- 식별이 가능하고 신뢰할 수 있는 참여자  
e.g 기업, 파트너, 관계사
- Smartcontract으로 법적 계약 대체



VS.

- 허가된 대상만이 블록체인 네트워크에 참여 가능  
→ 네트워크 참여하기 위해서는 인증 과정이 필요
- 네트워크 참여자의 역할과 기능에 차이 존재  
- e.g Master Node, IT Admin Node, Validation Node, User
- 네트워크 참여자의 합의 방식으로 거래 검증 수행
- 사례 : Hyperledger, R3CEV (Global 금융 컨소시움)

2. 블록체인 시장 동향

2.1 글로벌 산업별 동향 (1/2)

유통/물류/제조/금융/서비스/융복합 사업을 포함 전 산업영역에서, 신뢰성, 안정성, 추적성과 효율성 확보의 목적으로 활용

	블록체인 활용 유형	서비스 사례
물류 / 제조	<ul style="list-style-type: none"> <li>SCM 전반의 유통 흐름에 대한 추적성, 신뢰성 확보</li> <li>계약 프로세스 효율화 (중간자 제거) - 오프라인 프로세스의 디지털화</li> <li>계약 이행에 대한 분쟁 미연에 방지</li> <li>재고와 자산관리의 효율화</li> <li>서비스 부품의 적기 공급</li> <li>제품, 부품의 라이프사이클 관리, 위험 관리</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mercuia (Global Oil &amp; Gas Commodity Trader), ING (네덜란드 금융그룹), SocGen (Societe Generale, 프랑스 금융그룹) (17.02) - Oil Trading 을 위한 블록체인 네트워크 구성</li> <li>국제 선사 'Maersk 船' GTD (Global Trading Digital Network) 구축 (17.03)</li> <li>식품 공급망 관리 분야 블록체인 적용 - 중국 월마트, 블록체인 기반 식품 추적 시스템 도입 (16.10) - 인텔, 블록체인 기반 해산물 추적 시스템 개발 진행 중 (17.04) - 호주 CBH Group, 귀리 출하량 추적과 품질 관리 파일럿 진행 중 (17.08) - 미국 Arkansas 축산업 협동조합, 가금류 선적 추적 개발 중 : 샌프란시스코 Golden Stat Meat Company와 영국 Provenance 공동 참여</li> <li>미국 식품의약국, 의약품 추적 활용 (17.03)</li> <li>독일 'BASF 船' 블록체인 기반 화학물질 배송 추적 Pilot (17.07)</li> </ul>
금융	<ul style="list-style-type: none"> <li>금융 기관 간 정보 유통 / 업무 처리 - 고객 정보, 결제, 정산 정보 - 지급 / 결제 / 해외 송금</li> <li>주식, 채권의 디지털 자산화, 전자적 유통 / 지급결제 구현</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>유럽은행, 중소기업 대상 블록체인 기반 무역 후 정산 플랫폼 제공을 위한 스타트업 공동 구성 (17.07) - 유럽 투자 은행 BNP Paribas 외 5개사와 유럽 증권거래소 Euronext 참여</li> <li>런던 증권 거래소, 중소기업 대상 블록체인 기반 주식보유와 자본구조 기록 플랫폼 파일럿 (17.07)</li> <li>미국 DTCC<sup>1)</sup> (청산결제원) 파생상품 관리, 전자 거래 구현 (16.10)</li> </ul>

1) DTCC (The Depository Trust & Clearing Corporation)



2. 블록체인 시장 동향

2.1 글로벌 산업별 동향 (2/2)

유통/물류/제조/금융/서비스/융복합 사업을 포함 전 산업영역에서, 신뢰성, 안정성, 추적성과 효율성 확보의 목적으로 활용

		블록체인 활용 유형	서비스 사례
서비스	헬스케어	<ul style="list-style-type: none"> <li>안전하고 신뢰성 있는 개인, 기관의 의료정보 유통</li> <li>의약품 생산, 유통 추적을 통한 가짜 약의 유통 원천 차단</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estonian e-Health Foundation 의료정보 유통 (16.04)</li> <li>미국 식품의약국 Healthcare 정보 블록체인 검토 (17.01)</li> <li>UAE ‘Telecom du 躉’, ‘NMC Healthcare’: EHR 관리에 블록체인 접목, PoC 구현 (17.01)</li> <li>노르웨이 ‘Cancer Cluster’ 의료기록 분산원장 적용 연구</li> </ul>
	컨텐츠 / 미디어	<ul style="list-style-type: none"> <li>지적 재산권 관리 (저작권 보호)</li> <li>컨텐츠 유통 흐름 간소화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>유럽 AR/VR 컨텐츠 블록체인 기반 유통 표준 (16.05)</li> <li>Start-up ‘Musiconomi’ MCIs Token 판매 (17.07)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>-한달간 180억원 판매 목표 (1/3 수준 판매, 17.08 현재)</li> <li>-4,200명 사용자가 있는 플랫폼 운영 (Musicooin 기반)</li> </ul> </li> </ul>
융복합 산업	신재생 에너지	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업자간(P2P) 신재생에너지 거래, 분산 전원 운영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>-에너지 거래, 실시간 정산</li> <li>-Micro Grid, 이웃간 전력거래 운영</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>영국 ‘Electron 躉’ 전력, 가스 계량 시스템 블록체인 적용                             <ul style="list-style-type: none"> <li>-다수 전력사업자간 미터링 정보 연계 활용 중 (16.12~)</li> </ul> </li> <li>호주 Start-up ‘Power ledger 躉’                             <ul style="list-style-type: none"> <li>-P2P 신재생에너지 거래 플랫폼 서비스 제공 중 (16.05~)</li> </ul> </li> </ul>
	자율주행 자동차	<ul style="list-style-type: none"> <li>차량 인증과 주행정보 통한 안정성 확보</li> <li>각종 수수료와 거래 비용 감소</li> <li>보험 사기의 감소와 운전 습관에 기반한 보험 혜택</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>토요타 자율주행 기술 개발에 블록체인 접목 (17.05)</li> </ul>



2. 블록체인 시장 동향

2.2 국내 산업별 동향

국내 산업계는 블록체인 적용을 위해 컨소시엄 형성과 PoC 추진, 타당성 검토를 추진 중

	주요 내용	비고
물류	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 선사를 중심으로 컨소시엄 형성, Global 선사를 중심으로 형성된 국제 물류 네트워크 대응                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 부산항만공사, 현대상선, 고려해운, SM상선, 장금상선, 남성해운 등</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 물류 가시성 강화, 정보 연계, 효율성 제고</li> </ul>
금융	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 은행연합회: 인증 (공인인증서 대체) 서비스 개발 프로젝트 준비 (RFP 준비중), 포인트 이체 (BMT 요청), 17개 은행 참여</li> <li>▪ 금투협: 21개 증권사 공통 인증 (공인인증서 대체) 서비스 개발 진행 중</li> <li>▪ 개별 금융 기관                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB: 자체 인증 모델 (앱카드 대상), 지점간 송금 거래 모델</li> <li>- 신한: 인증 서비스, 해외송금 모델 블록체인 관련 시범사업 추진 ('17.02)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 금융권 연합체 중심으로 시범서비스 추진</li> </ul>
Healthcare	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 빅데이터를 활용한 개인 의료 정보 유통 서비스의 개인정보 보호 체계 강화 목적으로 블록체인 활용 방안 연구 중</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 법적 제약 존재</li> </ul>
기타	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 제조, 유통, 쇼핑, 미디어/컨텐츠 등 영역에서 Use case 발굴 시도 중</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PoC 추진, 차년도 도입 검토 추진</li> </ul>



### 3. 블록체인 적용 Approach

블록체인 기술의 안정적 도입과 효과의 극대화를 위해 Pilot를 통한 타당성 검증과 단계별 적용 계획 수립이 필요

#### Biz Needs 분석과 블록체인 서비스 모델 도출

- 블록체인 특징과 이해관계자의 Biz. 요구에 따른 서비스 모델 설계
- 블록체인 적용 가능성 / 서비스 영역의 중요성 고려

#### Pilot을 통한 서비스 모델 타당성 검증 (Small Start / 확장가능성 고려)

- 검증 하고자 하는 핵심 블록체인 특성에 집중하여 Pilot 목표 수립
- 단기간 (2~3개월 이내) 구현 가능한 범위에서 Pilot 범위 설계
- 모든 이해관계자를 전부 참여 시키는 대신 가정을 통해 Pilot 개발

#### 상용화 서비스 확산

- 기존 Legacy 체계가 존재할 경우 서비스 초기 Dual 체계로 운영
- 블록체인 네트워크의 범위와 참여자가 증가함에 따라 서비스 Migration 가능 (기존 서비스 Fade out)
- 블록체인 네트워크에 신규 노드 참여자 확장, Chain Code 추가로 서비스 확산

#### 블록체인 초기 서비스 모델 설계 방안

- 블록체인을 통해 개선 효과가 높은 모델 (기존에 IT 시스템이 많이 구축되어 있지 않은 영역)
- 기존 Legacy 영향도 최소화 모델 (서비스, 대 고객 혼란 최소화)
- 빠르게 검증하고, 구현 가능한 서비스 모델
- 타 서비스 연계 / 확장 가능성이 높은 모델



#### 4. 블록체인 BM 발전 전망

공공 중심의 SI 사업 시장과 솔루션 비즈니스, 컨소시엄 또는 단독 서비스 시장으로 확대되어 나갈 것으로 전망

	발전 방향	핵심 산업 분야
SI / 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> <li>블록체인 도입을 위한 중장기 전략 수립 컨설팅을 통한 단계별 적용</li> <li>노드 참여자들의 공동 사업 추진 - e.g 은행 연합회 블록체인 인증 서비스 사업</li> <li>공공기관이나 금융권과 대기업의 자체 블록체인 네트워크 구축</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>공공 / 금융</li> <li>제조 - MDM, SCM, ...</li> </ul>
솔루션 Biz.	<ul style="list-style-type: none"> <li>서비스 사용자의 우선 확보를 통한 시장 형성 주도 - 금융투자협회 블록체인 인증 서비스, 해운 물류 컨소시엄</li> <li>구축 이후 사용료/수수료 기반 수익 모델 - IT 회사 선투자로 서비스 개발 후 네트워크 참여를 통한 서비스 이용</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전 산업 공통 - 인증 서비스, HR</li> <li>물류 - 물류 추적, 전자계약</li> </ul>
독자 서비스 모델	<ul style="list-style-type: none"> <li>블록체인 플랫폼 기반 디지털 재화와 정보의 유통 서비스 모델</li> <li>코인 거래소 운영을 통한 수수료 수익 모델</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>유통 산업 - 디지털 콘텐츠 - 부동산 거래</li> <li>에너지 - P2P 에너지 거래</li> </ul>

감사합니다